Deloitte.



Eindrapportage Uittreedsom

Uittreding gemeenten Reimerswaal en Tholen uit de Gemeenschappelijke Regeling Muziekschool Zeeland

Bindend advies

5 augustus 2026 | Versie 1.0 Definitief

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.
Flight Forum 1
Postbus 376
5600 AJ Eindhoven

Muziekschool Zeeland

Per e-mail verzonden aan:
r.vroegindeweij@muziekschoolzeeland.nl
l.de.kool@reimerswaal.nl
amber.bolier@tholen.nl

Eindhoven, 5 augustus juli 2026

Ons kenmerk:
26-311581562

Versie 1.0 Definitief

Geachte heer Vroegindeweij,

Voor u ligt onze rapportage over de bepaling van de uittreedsom voor de gemeenten Reimerswaal en Tholen, die per 1 januari 2027 uittreden uit de gemeenschappelijke regeling muziekschool Zeeland (hierna: muziekschool of MSZ) per 1 januari 2027.

Standpunten betrokken partijen

De berekening is aan u en de gemeenten Reimerswaal en Tholen voorgelegd voor wederhoor. De gemeenten hebben na overweging aangegeven akkoord te gaan met de berekening. De muziekschool heeft aangegeven niet in te kunnen stemmen met de voorgestelde berekeningsmethodiek. De muziekschool is van mening dat er sprake zal zijn van ontslag en dat daarbij de CAO SGO bepalingen moeten worden nageleefd, met als gevolg een hogere schade dan nu is berekend.

Onze beoordeling
Wij hebben zorgvuldig kennis genomen van de standpunten van alle betrokken partijen. Wij erkennen dat de muziekschool inderdaad gebonden is aan de CAO SGO voor ontslagzaken. Echter, voor de bepaling van de uittreedsom zien wij de volgende overwegingen:

- Een berekening gebaseerd op volledige ontslag van alle door u aangewezen docenten en/of structureel deeltijdontslag is in onze ogen niet reëel. Dit zou voorbijgaan aan de mogelijkheden die de muziekschool heeft om de gevolgen van uittreding op te vangen en in te richten.
- De GR dient gecompenseerd te worden voor de negatieve gevolgen van de uittreding. Tegelijkertijd mag van de muziekschool worden verwacht dat zij zich inspant om de uittreedkosten tot het minimum te beperken en haar organisatie na uittreding van de twee gemeenten aan te passen en efficiënt in te richten.

Daarom hebben wij gekozen voor een overbruggingsperiode van 5 jaar met een gefaseerde afbouw (100%-80%-60%-40%-20%). Deze aanpak compenseert de muziekschool feitelijk volledig voor drie jaren, biedt tijd en financiële ruimte voor reorganisatie en herinrichting en laat de invulling van de uittreding expliciet aan het management van de muziekschool. Dit is een evenwichtige methodiek die rekening houdt met de reële gevolgen van de uittreding voor de muziekschool en tevens haar inspanningsplicht erkent.

Wij danken alle betrokken partijen voor hun inbreng en samenwerking.

Met vriendelijke groet,
J. Liu MSc.
Director Assurance



Foto: website Muziekschool Zeeland

01 Achtergrond, methodologie en aanpak

02 Grondslagen voor het onderzoek

03 Analyse per invalshoek

04 Aandachtspunten

05 Bijlage

© 2026 Deloitte The Netherlands

1. Achtergrond, methodologie en aanpak

Achtergrond

De Gemeenschappelijke Regeling de Zeeuwse Muziekschool (hierna: GR) is sinds 1 januari 1984 een openbaar lichaam onder de Wet gemeenschappelijke regelingen, ingesteld door Zeeuwse gemeenten. Door middel van muziekonderwijs bevordert de GR de participatie in kunst en cultuur, met het doel om een bijdrage te leveren aan de actieve en passieve ontwikkeling van kinderen, jongeren, volwassenen en de samenleving. De GR kan met instemming van het algemeen bestuur ook diensten aan andere gemeenten verlenen.

Bij de GR zijn de volgende gemeenten aangesloten: Borsele, Goes, Hulst, Kapelle, Middelburg, Noord-Beveland, Reimerswaal, Schouwen-Duiveland, Tholen en Veere. In het verleden zijn de gemeenten Sluis en Vlissingen uitgetreden uit de GR.

De gemeenten Reimerswaal en Tholen hebben aangekondigd per 01-01-2027 uit te treden uit de GR. In dit kader is het noodzakelijk een uittreedsom vast te stellen.

Opdrachtformulering

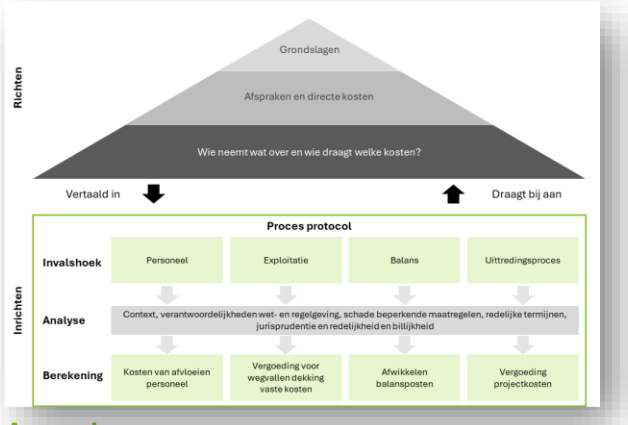
U heeft ons verzocht een berekening van de uittreedsom op te stellen, in verband met de uittreding van gemeenten Reimerswaal en Tholen uit de GR de Zeeuwse Muziekschool. Ook heeft u ons gevraagd een rapportage op te stellen met daarin de gehanteerde grondslagen en uitgangspunten, berekeningswijze inclusief onderbouwing, en een toelichting op eventuele afwijkingen of aandachtspunten.

Gehanteerde voorwaarden

De Diensten worden niet uitgevoerd in het kader van een assurance engagement (zoals bijvoorbeeld gedefinieerd door de International Auditing and Assurance Standards Board). Het is de verantwoordelijkheid van de (geautoriseerde) gebruikers van de Diensten en Deliverables om te beoordelen of deze in het perspectief van het geheel van de hen ter beschikking staande informatie en hun risicoperceptie aan de door hen te stellen eisen voldoen.

Methodologie

Voor het bepalen van de uittreedsom hanteren wij een denk- en werkmodel, met het principe van redelijkheid en billijkheid als uitgangspunt. Het is gericht op het vaststellen van een reële schade, gebaseerd op daadwerkelijk gemaakte en nog te maken kosten. Vanuit de vier invalshoeken (Personeel, Exploitatie, Balans en Uittredingsproces) brengen wij bepalende elementen in kaart om de uittreedsom te kunnen bepalen.



Figuur 1. Werk- en denkmodel bepalen uittreedsom

Aanpak

Door middel van gesprekken met functionarissen van de muziekschool Zeeland en de gemeenten Reimerswaal en Tholen, documentenstudie en voortgangsgesprekken met de drie betrokken organisaties is de verkregen informatie geanalyseerd om te komen tot uitgangspunten en uittreedsom. Tussentijdse uitkomsten uit de analyse zijn verwerkt in een zogenaamd werkbestand. Dit werkbestand is gedeeld met de muziekschool en gemeenten voor reactie en wederhoor en toegelicht in de voortgangsgesprekken. In de bijlage A is opgenomen welke functionarissen zijn betrokken en welke documentatie is gehanteerd voor het onderzoek.

Gebruik van de Deliverable

Deloitte wil benadrukken dat de opgeleverde Deliverables slechts bedoeld zijn voor intern gebruik door Muziekschool Zeeland en de gemeenten Reimerswaal en Tholen ten behoeve van het in deze Opdrachtbevestiging omschreven doel. Zonder uitdrukkelijke en voorafgaande schriftelijke toestemming van Deloitte is het niet toegestaan Deliverables, dan wel delen daaruit, te gebruiken voor andere doeleinden dan overeengekomen, aan derden te verspreiden of openbaar te maken, aan Deliverables te refereren of uit Deliverables te citeren.

© 2026 Deloitte The Netherlands



Foto: website Muziekscghool Zeeland

01 Achtergrond, methodologie en aanpak

02 **Grondslagen voor het onderzoek**

03 Analyse per invalshoek

04 Aandachtspunten

05 Bijlage

© 2026 Deloitte The Netherlands

2. Grondslagen voor het onderzoek

In dit hoofdstuk zijn de grondslagen voor onderzoek opgenomen. Eerst wordt ingegaan op algemene en financiële uitgangspunten. Vervolgens wordt een weergave gegeven van wet- en regelgeving, inclusief jurisprudentie, die van toepassing is bij het bepalen van de uittreedsom. Tot slot wordt de tijdlijn weergegeven met daarin momenten die relevant zijn voor de berekening van de uittreedsom en de peildatum voor schadebeperkende maatregelen.

Algemene uitgangspunten

De volgende algemene uitgangspunten zijn gehanteerd:

- De gemeenschappelijke regeling geldend van 08-12-2022 t/m 18-01-2026.
- De drie partijen (De Muziekschool en gemeenten) nemen elkaar mee wanneer er communicatie onderling of met de opdrachtnemer (Deloitte) plaatsvindt.

Financiële uitgangspunten

In voorliggende rapportage wordt de uittreedsom opgebouwd uit onder andere desintegratiekosten en frictiekosten. Desintegratiekosten betreffen de kosten die samenhangen met de afbouw in overcapaciteit in personeel en materieel. Deze kosten lopen door bij de gemeenschappelijke regeling na uittreding van de twee gemeenten. Frictiekosten zijn incidentele kosten die eenmalig worden berekend en volledig voor rekening van de uittredende gemeenten komen.

Voor de bepaling van desintegratie- en frictiekosten gaan wij uit van de vastgestelde jaarrekening 2024 (hierna: vastgestelde jaarrekening 2024), omdat dit deze de laatst bekende werkelijke, vastgestelde en gecontroleerde realisatiecijfers zijn. De jaarrekening 2024 is voorzien van een controleverklaring van de accountant met een oordeel met beperking: Gezien de gegeven toelichting met betrekking tot de oordeelsbeperking in de controleverklaring van de accountant stellen we vast dat de jaarrekening 2024 wel bruikbaar is voor de berekening van de uittreedsom.

De bijdrage van gemeenten in de vastgestelde jaarrekening 2024 is €2.412.564. Het aandeel gemeentelijke bijdragen van de gemeenten Reimerswaal en Tholen is €101.796 en € 199.433. Dit komt neer op 12,49% van de totale gemeentelijke bijdragen aan de GR de Zeeuwse Muziekschool (Reimerswaal 4,22% en Tholen 8,27%).

In de gemeenschappelijke regeling wordt uitgegaan van *variabele, vaste en niet-toerekenbare* kosten. Waarbij onder vaste kosten wordt verstaan de huisvestingskosten, onder variabele kosten de docent- en uitvoeringskosten aan onderwijssectoren en onder niet-toerekenbare kosten de kosten van overhead en dergelijke. Voor deze drie categorieën kosten zijn verschillende verdeelsleutels van toepassing. In deze rapportage zullen wij de termen *vaste, variabele* en *niet-toerekenbare* kosten zoals gehanteerd in de gemeenschappelijke regeling in het groen en *cursief* weergeven.

De projectkosten baseren wij op de te maken kosten.

Ten aanzien van de balanspositie gaan wij uit van de jaarrekening 2024.

De overbruggingsperiode bedraagt vijf jaar voor *variabele, vaste* en *niet-toerekenbare kosten*. We hanteren een afbouwprofiel van 100%–80%–60%–40%–20% over deze vijf jaar, omdat de financiële impact voor de achterblijvende gemeenten in jaar 1 het grootst is en daarna geleidelijk afneemt naarmate de GR zich aanpast. Nadrukkelijk wordt vermeld dat de uittreedsom is bedoeld om zowel desintegratie- als frictiekosten te betalen. De invulling hiervan (afbouw) is aan het management van de Muziekschool Zeeland.

Tot slot is bij het maken van berekeningen beoordeeld of er gevallen zijn van zogeheten harde ankerpunten, bijvoorbeeld op basis van bestuursbesluiten (o.a. in 2026 of eerder) of de vastgestelde begroting 2026, die aanleiding geven tot aanpassing (matiging dan wel verhoging) van berekende bedragen.

© 2026 Deloitte The Netherlands

2. Grondslagen voor het onderzoek

Wet- en regelgeving en jurisprudentie

De uittreding is aangekondigd door de gemeenten Tholen en Reimerswaal op respectievelijk 27 en 28 september 2024 onder de toen geldende gemeenschappelijke regeling (geldend van 8 december 2022 t/m 18 januari 2026). Hoewel de uittreding per 1 januari 2027 gaat plaatsvinden en vanaf 19 januari 2026 de gewijzigde gemeenschappelijke regeling geldt, kunnen deze nieuwe bepalingen niet retroactief worden toegepast, temeer daar de gemeenschappelijke regeling de wettelijke wijzigingen niet op tijd (uiterlijk 1 juli 2024) heeft geïmplementeerd. De oude GR-bepalingen zijn als uitgangspunt genomen voor de berekening van de uittreedsom.

Artikel 30 van de gemeenschappelijke regeling de Zeeuwse Muziekschool (geldend van 8 december 2022 t/m 18 januari 2026) bepaalt dat toetreding en uittreding van gemeenten mogelijk is en dat voor bepaling van de financiële gevolgen door de gemeenschappelijke regeling de Zeeuwse Muziekschool en de uittredende gemeente gezamenlijk advies wordt gevraagd aan een onafhankelijke extern deskundige. Het advies van deze deskundige is voor partijen bindend. Het AB heeft geen nadere (algemene) regels gesteld over de uittreding van deelnemende gemeenten. In de regeling zijn geen verdeelsleutel(s) en uitgangspunten voor uittreding opgenomen.

Jurisprudentie

Uit jurisprudentie kunnen de volgende uitgangspunten voor het bepalen van de uittreedsom worden opgemaakt[1]:

- De uittredende partij moet de schade vergoeden die het rechtstreekse gevolg is van de uittreding. Het gaat om reële schade en werkelijk gemaakte/ te maken kosten.
- Onder schade wordt verstaan de ongedekte, voor rekening van de regeling blijvende, onontkoombare en onvermijdbare vaste niet beïnvloedbare kosten uitgaande van gelijkblijvende jaarlijkse bijdrage van de overige deelnemers.
- Het resultaat van de schadeberekening moet redelijk en billijk zijn.
- Bij de berekening van de schade wordt in ogenschijnlijk alle gevallen een overbruggingsperiode van vijf (5) jaar in ogenschouw genomen, gerekend vanaf de datum van uittreding (in dit geval: 1 januari 2027). Dit betreft de periode die het bestuur van de gemeenschappelijke regeling redelijkerwijs nodig heeft om zich aan te passen aan de gevolgen van de uittreding.
- Langlopende financiële verplichtingen vormen geen grond om een uitzondering te maken op de overbruggingsperiode van vijf (5) jaar.
- Het aandeel in de algemene reserve op datum van uittreding wordt in mindering gebracht op het berekende schadebedrag.

De hierboven genoemde termijn van vijf (5) jaar wordt in de rechtspraak vaak gehanteerd. In de uitspraken wordt telkens gesproken over ‘de overbruggingsperiode van vijf jaren die in beginsel dient te worden gehanteerd’ of ‘in dit geval dient een overbruggingsperiode van vijf jaren te worden gehanteerd’. Dit suggereert dat ook andere termijnen denkbaar zijn, deze zijn echter niet aangetroffen. De Afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State heeft deze formulering ook toegepast in het geval dat het recreatieschap kon aantonen nog erfpachtverplichtingen te hebben met een contractduur van maar liefst 40 jaren[2]. Denkbaar is dat bij uittreding uit een gemeenschappelijke regeling die geen langlopende verplichtingen heeft en de medewerkers bijvoorbeeld allen een terugkeergarantie hebben, met een kortere termijn dan vijf (5) jaar kan worden gerekend. Daarvan is bij de Muziekschool Zeeland geen sprake.

[1] Zie o.a. ABRvS 12 december 2001, ECLI:NL:RVS:2001:AD7959 (GR Haringvliet), Rb Arnhem 5 augustus 2010, ECLI:NL:RBARN:2010:BN4496 (GR WMG), ECLI:NL:RVS:2015:1198 (GR Midden-Delfland), ECLI:NL:RBNHO:2018:7649 (GR Geestmerambacht).

[2] ABRvS 15 april 2015, ECLI:NL:RVS:2015:1198).

© 2026 Deloitte The Netherlands

2. Grondslagen voor het onderzoek

Tijdlijn en schadebeperking

Hiernaast is een tijdlijn weergegeven van besluiten en momenten die van invloed zijn op de berekening van de uittreedsom. Het betreft daarmee geen limitatieve weergave van alle gebeurtenissen en besluiten met betrekking tot de herindeling en aanverwante zaken.

Peildatum voor schadebeperking

In 2024 hebben de gemeenten Reimerswaal en Tholen per brief aan het Algemeen Bestuur van de muziekschool kenbaar gemaakt te willen uittreden uit de gemeenschappelijke regeling. Dit roept de vraag op of dit moment kan worden gemarkeerd waarop van de muziekschool mocht worden verwacht dat afgezien wordt van investeringen en het aangaan van verplichtingen die hogere desintegratiekosten tot gevolg hebben.

In geen van de gevonden rechterlijke uitspraken wordt stelling genomen over een ‘schadebeperkingsplicht’ vanaf een moment gelegen vóór de datum van uittreding. De overbruggingsperiode van vijf (5) jaar start op de dag van uittreding (in dit geval: 1 januari 2027). Het moment van 1 januari 2027 wordt aangehouden als datum waarop de muziekschool gehouden is rekening te houden met de uittreding. Investeringen en verplichtingen die na die datum zijn aangegaan, kunnen niet aan de uittredende gemeenten Reimerswaal en Tholen worden toegerekend.

Dit wordt mogelijk pas anders als aantoonbaar in de periode tussen de aankondiging van de gemeenten Reimerswaal en Tholens en de datum van uittreding (28 september 2024 – 1 januari 2027) investeringen zijn gedaan die (i) uitsluitend beoogden ten goede te komen aan de ‘achterblijvende’ deelnemers of (ii) of aantoonbaar kosten zijn gemaakt in weerwil met de aanstaande uittreding. Op grond van het redelijkheidscriterium is het lastig vol te houden dat deze kosten aan de uittredende gemeenten toegerekend moeten worden. Het onderzoeksteam trof op basis van interviews na 27 september 2024 één begrotingswijziging aan. Deze begrotingswijziging 2026 voorziet in een begrotingsbudget voor salaris kosten in verband met alsnog verlengen tijdelijke contracten tot en met 31 december 2026 en vervanging medewerker.

Conclusie: er zijn geen bevindingen uit gesprekken na 27 september 2024 die alleen ten goede komen aan de achterblijvende gemeenten in de gemeenschappelijke regeling.



© 2026 Deloitte The Netherlands



Foto: website Muziekschool Zeeland

© 2026 Deloitte The Netherlands

01 Achtergrond, methodologie en aanpak

02 Grondslagen voor het onderzoek

03 **Analyse per invalshoek**

04 Aandachtspunten

05 Bijlage

3. Analyse per invalshoek | Kostensoort | Vaste kosten

Onder vaste kosten wordt in de gemeenschappelijke regeling verstaan de huisvestingskosten

In dit hoofdstuk geven wij een analyse van de feiten per kostensoort. Per kostensoort zijn de frictie- en/ of desintegratiekosten bepaald en daardoor kan de impact op personeel, exploitatie, balans en uittreding in kaart kan worden gebracht.

In de gemeenschappelijke regeling wordt in artikel 26 de bijdragen van de gemeenten geregeld. Er worden drie kostensoorten onderscheiden: vaste kosten, niet-toerekenbare kosten en variabele kosten. De formule om de bijdrage van gemeenten te bepalen is per kostensoort bepaald in de GR.

Vaste Kosten

- De formule voor de berekening van de gemeentelijke bijdrage voor *vaste kosten* is als volgt: aantal inwoners deelnemende gemeente (per 1 januari begrotingsjaar) gedeeld door het totaal aantal inwoners deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal vaste kosten.
- Onder *vaste kosten* wordt verstaan de huisvestingskosten. De huisvestingskosten bedragen conform de jaarrekening 2024 € 350.433. Deze huisvestingskosten hebben betrekking op vijf locaties: Middelburg, Goes, Tholen, Zierikzee, Hulst.
- De huisvestingskosten bestaan naast de huur onder meer uit energiekosten, heffingen en klein onderhoud. Hiervan wordt aangenomen dat deze onlosmakelijk zijn verbonden aan het gebruik van het pand en daarmee als vaste kosten kunnen worden beschouwd.
- In gesprekken is aangegeven dat naast bovengenoemde locaties er nog circa twintig andere locaties zijn, waar cursorische lessen worden gegeven. Voor deze andere locaties worden geen kosten in rekening gebracht. Voor enkele locaties wordt incidenteel vergoeding gevraagd, echter dit is niet het geval geweest in 2024 en verder.
- Van twee van de vijf locaties die zijn opgenomen in de jaarrekening 2024 zijn huurovereenkomsten getekend. Voor de andere drie locaties zijn geen huurovereenkomsten getekend.
- Huurovereenkomst Cultuurhuis ZierikC locatie Jannewekke 19 te Zierikzee, groot 142m2 en loopt van 01-01-2020 voor een periode van 5 jaar (31-12-2025), waarna de overeenkomst is voortgezet met aansluitend 5 jaar: 01-01-2026 t/m 31-12-2030.
- Huurovereenkomst De Mythe Goes BV, Westwal 45 te Goes, 364.61 m2 BVO heeft een looptijd voor onbepaalde tijd, ingaande 1 maart 2017 en er geldt een opzegtermijn van 12 maanden.
- De verdeelsleutel voor *vaste kosten* die ons is aangereikt is als volgt en gebaseerd op inwoneraantallen:

Gemeente	Inwonersaantal per 01-01-2024	Vaste kosten	% aandeel
Borsele	23.121	30.248	8,63%
Goes	39.682	51.914	14,81%
Hulst	27.330	35.755	10,20%
Kapelle	13.009	17.019	4,86%
Middelburg	50.004	65.418	18,67%
Noord- Beveland	7.943	10.391	2,97%
Reimerswaal	23.225	30.384	**8,67%**
Schouwen- Duivenland	34.631	45.306	12,93%
Tholen	26.851	35.128	**10,02%**
Veere	22.067	28.869	8,24%
Totaal	**267.863**	**350.433**	**100%**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Kostensoort | Vaste kosten

Onder vaste kosten wordt in de gemeenschappelijke regeling verstaan de huisvestingskosten

Vaste Kosten

- Door uittreding van de gemeente Reimerswaal en Tholen zullen minder leerlingen gebruik maken van huisvestingslocaties van de muziekschool. Ons is medegedeeld dat leerlingen in Tholen voornamelijk les volgen in de Meulvliet te Tholen en bij Accelerando in St. Annaland. Voor de leerlingen uit Reimerwaal is aangegeven dat deze leerlingen les volgen op een van de andere locaties buiten de eigen gemeente.
- Van alle 5 locaties is de aanname dat deze in gebruik blijven, maar dat door de uittreding de bezetting daalt.
- De totale lasten die meegenomen worden in de berekening van de uittreedsom bedragen € 350.433 op basis van jaarrekeningcijfers 2024.
- Er wordt een overbruggingsperiode van 5 jaar gehanteerd. Er wordt een afbouw gehanteerd voor de huisvestingskosten over de jaren 2027-2031 (100-80-60-40-20%).
- De bedragen worden vermenigvuldigd met de verdeelsleutel, dit is voor Reimerwaal 8,67% en voor Tholen 10,02%.
- Berekening uittreedsom huisvestingskosten: € 350.433/jaar. Aandeel uittredende gemeenten: 8,67% of 10,02%. Afbouw: 100%-80%-60%-40%-20%. Desintegratiekosten = € 350.433 × 8,67% of 10,02% × afbouw
- De desintegratiekosten bedragen voor Reimerswaal **€ 91.152** en voor Tholen **€ 105.384** (of 52.094 indien Tholen geen huisvestingskosten meer in rekening brengt)**.**
- Indien er geen kosten voor de locatie Tholen door de gemeente Tholen in rekening wordt gebracht, wordt dit bedrag in mindering gebracht op de desintegratiekosten van de gemeente Tholen.

Locatie	**Huisvestingskosten 2024**
Middelburg	190.393
Goes (Contract met opzegtermijn 12 mnd)	84.029
Tholen	10.658
Zierikzee (contract 1-1-’26 t/m 31-12-’30)	22.235
Hulst	43.117
Totaal Lasten	**350.433**
Baten	
Gemeentelijke bijdragen	344.900
TOTAAL	**344.900**
Saldo	(5.533)

Gemeente	**Huis-vestings-kosten**	**% aandeel**	**Jaar 1(100%)**	**Jaar 2 (80%)**	**Jaar 3 (60%)**	**Jaar 4(40%)**	**Jaar 5 (20%)**	**Totaal**
Reimerswaal	350.433	8,67%	30.384	24.307	18.230	12.154	6.077	**91.152**
Tholen*	350.433	10,02%	35.128	28.102	21.077	14.051	7.026	**105.384***

*Stel dat Tholen de huisvestingskosten niet meer in rekening brengt dan bedragen de desintegratiekosten voor Tholen € 105.384 – (5*10.658=) € 53.290 = **€ 52.094**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Kostensoort | Niet-toerekenbare kosten

Niet-toerekenbare kosten zijn de overige kosten die niet rechtstreeks aan de onderwijssectoren worden toegerekend. Het gaat om de overheadkosten, overige personele verplichtingen, de administratie- en organisatiekosten en de algemene kosten en baten.

Niet-toerekenbare kosten

- De formule voor de berekening van de gemeentelijke bijdrage voor *niet-toerekenbare kosten* is als volgt: aantal docenturen deelnemende gemeente, gedeeld door het totaal aantal docenturen deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal niet-toerekenbare kosten.
- Het totaal *niet-toerekenbare kosten* bedraagt voor 2024 € 1.289.905, in de jaarrekening betreft dit het programma Organisatie.
- Voor de berekening van de uittreedsom is de verdeelsleutel, zie tabel rechts, aan ons aangeleverd. Voor Reimerswaal is dit 3,98% en voor Tholen 7,61%.
- Onder de niet-toerekenbare kosten (programma organisatie) zijn onder meer kosten zoals directie, overhead, overige personeelskosten, afschrijvingskosten inventaris en algemene kosten opgenomen.

Gemeente	Aantal docenturen 2024	% verdeel sleutel
Borsele	1.681	6,52%
Goes	4.939	19,15%
Hulst	2.470	9,58%
Kapelle	1.642	6,37%
Middelburg	7.094	27,50%
Noord-Beveland	967	3,75%
Reimerswaal	**1.026**	**3,98%**
Schouwen-Duivenland	2.093	8,11%
Tholen	**1.963**	**7,61%**
Veere	1.918	7,44%
Totaal	**25.794**	**100,00%**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Kostensoort | Niet-toerekenbare kosten

Niet-toerekenbare kosten zijn de overige kosten die niet rechtstreeks aan de onderwijssectoren worden toegerekend. Het gaat om de overheadkosten, overige personele verplichtingen, de administratie- en organisatiekosten en de algemene kosten en baten.

Niet-toerekenbare kosten

- Door uittreding van Reimerswaal en Tholen zal overcapaciteit ontstaan voor een deel van het personeel en materieel. Desintegratiekosten die hieruit voortvloeien zijn niet direct toerekenbaar aan Reimerswaal of Tholen. Om deze reden worden deze naar rato van de gemeentelijke bijdrage toegerekend aan de uittredende gemeente.
- De niet-toerekenbare kosten (€ 1.289.905) kunnen niet gelijk worden afgebouwd. Er wordt een overbruggingsperiode van 5 jaar gehanteerd.
- Er wordt een afbouw gehanteerd voor de *niet-toerekenbare kosten* over de jaren 2027-2031 (100-80-60-40-20%).
- Berekening uittreedsom organisatiekosten: € 1.289.905/jaar. Aandeel uittredende gemeenten: 3,98% of 7,61%. Afbouw: 100%-80%-60%-40%-20%.
  Desintegratiekosten = € 1.289.905 × 3,98% of 7,61% × afbouw
- De desintegratiekosten voor de *niet-toerekenbare kosten* – programma Organisatiekosten - bedragen voor de gemeente Reimerswaal **€ 153.924** en voor de gemeente Tholen **€ 294.497**.

Lasten	**Cijfers 2024**
1. Directie	149.613
2. Overhead	838.926
3. Informatie- en communicatiekosten	136.845
4. Algemene kosten	164.520
Totaal organisatie kosten	**1.289.905**
Baten	
Bijdragen deelnemende gemeenten	1.299.755
Overige baten	11.700
Totaal baten	**1.311.455**
Saldo	**21.550**

Gemeente	**Niet toerekenbare kosten**	**% verdeel-sleutel**	**Jaar 1**	**Jaar 2**	**Jaar 3**	**Jaar 4**	**Jaar 5**	**Totaal**
Reimerswaal	1.289.905	3,98%	51.308	41.047	30.785	20.523	10.262	**153.924**
Tholen	1.289.905	7,61%	98.166	78.532	58.899	39.266	19.633	**294.497**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per kostensoort | Variabele Kosten

Variabele kosten zijn personeelskosten voor docenten en uitvoeringskosten direct toerekenbaar aan onderwijssectoren.

Variabele kosten

De formule voor *variabele kosten* is als volgt:

- het met de gemeente overeengekomen budget. Rekening houdend met het in de begroting opgenomen budget voor docenturen volgens de in de begroting opgenomen onderwijssectoren.
- Onder *variabele kosten* wordt verstaan de personeelskosten voor docenten en de diverse uitvoeringskosten, die rechtstreeks aan de onderwijssectoren zijn toe te rekenen.
- De *variabele kosten* in de jaarrekening 2024 bestaat uit programma's:
  - Academie
  - Sociaal Domein; en
  - Muziekschool Educatie.

  In totaal bedragen de lasten van deze programma's €1.976.763.
- Voor het jaar 2024 is de volgende verdeelsleutel met betrekking tot de *variabele kosten* aan ons aangereikt (zie tabel rechts). Voor de gemeente Reimerswaal is het aandeel 4,22% en voor de gemeente Tholen is het aandeel 8,27%.
- Als de gemeente Reimerswaal en Tholen uittreden dan zal een deel van de huidige docenten minder of geen werk meer hebben. De totale formatie docenten bedraagt 16,75 fte (ultimo 2024).
- Ons is medegedeeld dat gerekend wordt met 1.611 werkbare uren per jaar voor één FTE. Het totaal werkbare uren betreft dan omgerekend 26.984 uren. Door uittreding kunnen 3.267 minder werkbare uren ingezet worden, dit is omgerekend 2,03 fte.

Gemeente	% verdeelsleutel Variabele kosten
Borsele	5,96%
Goes	14,89%
Hulst	11,93%
Kapelle	5,79%
Middelburg	23,29%
Noord-Beveland	3,39%
Reimerswaal	4,22%
Schouwen-Duivenland	12,84%
Tholen	8,27%
Veere	9,42%
Totaal	**100,00%**

Variabele kosten 2024	Baten	Lasten	Saldo
Programma Academie	1.526.497	1.564.262	-37.765
Programma Sociaal	190.066	184.723	5.343
Programma Muziekschool Educatie	264.936	227.778	37.158
Totaal	**1.981.499**	**1.976.763**	**4.736**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per kostensoort | Variabele Kosten

Programma Academie

Variabele kosten - Programma Academie

- Programma Academie omvat muziekles voor inwoners van deelnemende gemeenten en voor de gemeenten Vlissingen en Sluis. De tarieven voor het volgen van muziekles zijn gedifferentieerd naar:
  - *Deelnemers GR: kinderen en jongeren (t/m 18 jaar)*
  - *Deelnemers GR, gemeenten Vlissingen en Sluis, en niet-Zeeuwse gemeenten: 19 en 20 jaar, en volwassenen vanaf 21 jaar*.
  - *Gemeenten* Vlissingen (, Terneuzen) en Sluis, en niet-Zeeuwse gemeenten: 18 jaar en jonger
- Bovenstaande houdt in dat het volgen van muziekles voor alle inwoners in Zeeland en overige gemeenten in Nederland toegankelijk is, met dien verstande dat de kosten voor het volgen van muziekles van inwoners voor niet-deelnemende gemeente aan de GR hoger is.
- Onder het programma Academie zijn onder de lasten personeelskosten en uitvoeringskosten opgenomen. De personeelskosten omvatten salariskosten, sociale en pensioenlasten van docenten, personeel niet in loondienst (docenten) en reiskosten.
- Na uittreding van de gemeenten Reimerswaal en Tholen wordt voor de berekening van de uittreedsom aangenomen dat inwoners van deze gemeenten geen muziekles meer volgen aan de muziekschool Zeeland. Hierdoor zal een deel van de docenten minder ingezet kunnen worden omdat de vraag daalt. De daling van de vraag, gebaseerd op aangeleverde inzet docenturen, betreft voor de gemeente Reimerswaal 948 docenturen en voor de gemeente Tholen 1.883 docenturen.
- De totale lasten voor het programma Academie bedragen €1.564.262. Hiervan betreft het merendeel de salariskosten van docenten. Een groot deel van deze docenten is vast in dienst (onbepaalde tijd). Een klein deel heeft een contract voor bepaalde tijd. Ons is medegedeeld dat de contracten voor bepaalde tijd normaliter per schooljaar worden verlengd en dat het aantal verlengingsmogelijkheden volgens maximaal worden benut. Verlengingen zowel voor bepaalde tijd als omzetting naar onbepaalde tijd gebeurt alleen indien daartoe noodzaak blijkt.

  Na uittreding van Reimerswaal en Tholen kunnen deze kosten niet gelijk afgebouwd worden, ook niet voor de contracten van bepaalde tijd. Wij gaan ervan uit dat niet ieder schooljaar er eenzelfde vraag is naar het aantal docenturen c.q. muziekinstrumenten, waardoor een flexibele schil noodzakelijk is voor de bedrijfsuitvoering van de muzieklessen. Ook al zullen in praktijk vaak leerlingen om dezelfde docent vragen en muziekles volgen voor hetzelfde instrument. Om deze reden nemen wij het bedrag van €1.258.408 (salariskosten) en € 15.639 (vervanging) mee in de berekening van de uittreedsom.
- Door uittreding zullen minder leerlingen lessen afnemen, hierdoor zullen de andere kostenposten (PNIL, reiskosten, overige personeelskosten) ook afnemen. Om deze reden worden deze kosten niet betrokken in de berekening.

Academie	**Jaarrekening 2024**	**Lasten in berekening**
Salariskosten incl soc. Last, pensioenlast	1.258.408	1.258.408
vervanging	15.639	15.639
PNIL	178.955	
Reiskosten	81.854	
Overige personeelskosten	14.128	
Totaal uitvoeringskosten	15.278	
Totaal lasten	**1.564.262**	**1.274.047**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per kostensoort | Variabele Kosten

Programma Academie

Variabele kosten programma Academie (vervolg)

- De huidige lasten van programma Academie worden voor een groot deel gedekt door baten uit lesgelden van leerlingen € 927.527, een klein deel uit overige baten € 9.822 en de bijdragen van gemeenten bedraagt € 589.148.
- De lesgelden bestaan uit lesgelden van leerlingen t/m 18 jaar (€ 658.773) en lesgelden vanaf 19 jaar (€ 268.754).
- Na uittreding is de verwachting dat leerlingen vanaf 19 jaar les blijven volgen bij de muziekschool. Het tarief voor deze leerlingen verandert niet ten opzichte van de huidige situatie en ook andere (niet-deelnemende) gemeenten kunnen tegen het volwassentarief les volgen. Deze baten wijzigen niet en blijven daarmee dekking vormen voor de lasten.
- Voor de leerlingen t/m 18 jaar uit Reimerswaal en Tholen gaan wij ervan uit dat deze wegvallen door uittreding van de beide gemeenten. Dit betekent dat de baten vervallen. De baten van de lesgelden t/m 18 jaar bedragen € 658.773, en vormen daarmee geen dekking meer voor de lasten.
- Het deel van de lasten binnen programma Academie die door uittreding niet meer gedekt worden betreft € 995.471.
- Deze lasten ad. € 995.471 kunnen niet gelijk worden afgebouwd. Er wordt een overbruggingsperiode van 5 jaar gehanteerd.
- Er wordt een afbouw gehanteerd over de jaren 2027-2031 (100-80-60-40-20%).
- Berekening uittreedsom programma Academie: € 995.471 /jaar. Aandeel uittredende gemeenten: 4,22% of 8,27%. Afbouw: 100%-80%-60%-40%-20%.
  Desintegratiekosten = € 995.471 × 4,22% of 8,27% × afbouw

•De desintegratiekosten voor de *variabele kosten* – programma Academie - bedragen voor de gemeente Reimerswaal € 126.027 en voor de gemeente Tholen € 246.976.

Baten Programma Academie	**Jaarrekening 2024**
Netto lesgeld totaal	927.527
Overige baten	9.822
Gemeentelijke bijdrage	589.148
Totaal baten	**1.526.497**

Lesgelden		
Lesgelden t/m 18 jaar	€	658.773
Lesgelden >19 jaar	€	268.754
Netto lesgeld totaal	**€**	**927.527**

Totaal lasten in berekening	€ 1.274.047
Lesgelden > 19 jaar	€ (268.754)
Overige baten	€ (9.822)
Saldo	**€ 995.471**

Gemeente	**Bedrag**	**Aan-deel %**	**Jaar 1**	**Jaar 2**	**Jaar 3**	**Jaar 4**	**Jaar 5**	**Totaal**
Reimerswaal	995.471	4,22%	42.009	33.607	25.205	16.804	8.402	126.027
Tholen	995.471	8,27%	82.325	65.860	49.395	32.930	16.465	246.976

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per kostensoort | Variabele Kosten

Programma Sociaal Domein

***Variabele kosten* programma Sociaal Domein**

- Het programma sociaal domein omvat activiteiten met het doel het bevorderen van participatie van ouderen door middel van muziek. Activiteiten zijn Project Radio Geluk en diverse activiteiten die binnen de verschillende deelnemende gemeenten plaatsvinden voor ouderen. De totale lasten van dit programma bedragen € 184.723. Ongeveer de helft van de kosten in dit programma worden gedekt uit bijdragen derden.
- Op basis van aangeleverde informatie van de muziekschool is aangegeven dat voor Reimerswaal 263 uren en voor Tholen 173 uren zijn ingezet op sociaal domein en muziekeducatie.
- De Muziekschool stelt jaarlijks de activiteiten voor het programma sociaal domein op en laat deze middels de begroting vaststellen.
- Er zijn geen vaste docenten die kunnen worden toegerekend aan het sociaal domein. In tegenstelling tot muziekles, waar vraag is naar een specifiek muziekinstrument, zien wij deze specifieke vraag en aanbod niet terug in de activiteiten voor het sociaal domein. Uit wederhoor muziekschool hebben wij vernomen dat er wel docenten zijn die specifiek worden ingezet. Men zou kunnen stellen dat het aantal docenten met contracten voor bepaalde tijd afgebouwd kunnen worden. Echter, in het grotere geheel van de muziekschool is het aannemelijk dat de inzet van docenten mede wordt bepaald door de muziekvraag vanuit het Academie-programma. Daarnaast zijn activiteiten binnen het sociaal domein nodig om docenten met een contract voor onbepaalde tijd zo effectief mogelijk in te zetten en eventuele leegloop te beperken.

Sociaal domein	**Jaarrekening 2024**
Baten	
Organisatie baten Radio Geluk	73.768
Project baten Radio Geluk	33.233
Overige baten	17.635
Gemeentelijke bijdrage	65.431
TOTAAL BATEN	**190.066**
Lasten	
Salariskosten	94.108
Sociale lasten	15.293
Pensioenlasten	12.147
Reiskosten	5.528
Overige personeelskosten	4.121
Kantoor middelen	34
Personeel niet in Loondienst	296
Uitvoeringen	987
Diverse projecten	18.976
Project kosten Radio Geluk	33.233
Totaal lasten	**184.723**
Saldo	5.343

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per kostensoort | Variabele Kosten

Programma sociaal domein

***Variabele kosten* programma sociaal domein (vervolg)**

- Het deel van de kosten binnen het programma Sociaal Domein dat na bijdragen derden resteert € 60.087 kan niet gelijk worden afgebouwd.
- Er wordt een overbruggingsperiode van 5 jaar gehanteerd.
- Er wordt een afbouw gehanteerd voor de *variabele kosten (Sociaal Domein)* over de jaren 2027-2031 (100-80-60-40-20%).
- Berekening uittreedsom Sociaal Domein: € 60.087/jaar. Aandeel uittredende gemeenten: 4,22% of 8,27%. Afbouw: 100%-80%-60%-40%-20%. Desintegratiekosten = € 60.087 × 4,22% of 8,27% × afbouw
- De desintegratiekosten voor de *variabele kosten* – programma Sociaal Domein - bedragen voor de gemeente Reimerswaal € 7.607 en voor de gemeente Tholen € 14.908.

Totaal lasten Sociaal Domein	€	184.723
Organisatie baten Radio Geluk	€	(73.768)
Project baten Radio Geluk	€	(33.233)
Overige baten	€	(17.635)
Saldo	**€**	**60.087**

- Overzicht berekening uitreedsom op basis van verdeelsleutel:

Gemeente	Sociaal domein	Aan-deel %	Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3	Jaar 4	Jaar 5	Totaal
Reimerswaal	60.087	4,22%	2.536	2.029	1.521	1.014	507	**7.607**
Tholen	60.087	8,27%	4.969	3.975	2.982	1.988	994	**14.908**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per kostensoort | Variabele Kosten

Programma Muziekeducatie

Variabele kosten Programma Muziekeducatie

- Het programma muziekeducatie omvat activiteiten op basisscholen van deelnemende gemeenten aan de GR. De totale lasten van dit programma bedragen € 227.778. Een deel van de lasten worden gedekt uit omzet scholen en overige baten.
- Door uittreding van Reimerswaal en Tholen zal een deel van deze activiteiten voor beide gemeenten niet meer plaatsvinden.
- Voor Reimerswaal zijn in 2024 192 uren muziekeducatie ingezet en voor Tholen 146 uren.
- Er zijn geen vaste docenten die kunnen worden toegerekend aan muziekeducatie. In tegenstelling tot muziekles, waar vraag is naar een specifiek muziekinstrument, zien wij deze specifieke vraag en aanbod niet terug in de activiteiten voor muziekeducatie. Er wordt wel aangenomen dat flexibiliteit binnen dit programma nodig is voor het zo effectief mogelijk inzetten van docenten in combinatie met Academie en Sociaal domein om eventuele leegloop zoveel mogelijk te voorkomen.
- De kosten binnen dit programma na aftrek van de omzet scholen en overige baten (€ 76.171) niet gelijk worden afgebouwd. Er wordt een overbruggingsperiode van 5 jaar gehanteerd. En een afbouw over de jaren 2027-2031 (100-80-60-40-20%).

MuziekEducatie	**Jaarrekening 2024**
Salariskosten	81.514
Sociale lasten	13.805
Pensioen lasten	10.977
Reiskosten	1.951
Overige personeelskosten	1.161
Uitvoeringen	8.517
Kantoormiddelen	91
Salariskosten uit Academie	97.334
Personeel niet in dienst	12.428
TOTAAL LASTEN	**227.778**
Baten	
Omzet scholen	147.574
Overige baten	4.033
Gemeentelijke bijdrage	113.329
TOTAAL BATEN	**264.936**
Saldo	37.158

TOTAAL LASTEN	€	227.778
Omzet scholen	€	(147.574)
Overige baten	€	(4.033)
Saldo	**€**	**76.171**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per kostensoort | Variabele Kosten

Programma Muziekeducatie & Totaal Variabele Kosten

Variabele kosten Programma Muziekeducatie

- Berekening uittreedsom Muziekeducatie: € 76.171/jaar. Aandeel uittredende gemeenten: 4,22% of 8,27%. Afbouw: 100%-80%-60%-40%-20%. Desintegratiekosten = € 76.171 × 4,22% of 8,27% × afbouw
- De desintegratiekosten voor de *variabele kosten* – programma Muziekeducatie - bedragen voor de gemeente Reimerswaal € 9.643 en voor de gemeente Tholen € 18.890.

Gemeente	Muziek Educatie	Aan-deel %	Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3	Jaar 4	Jaar 5	Totaal
Reimerswaal	76.171	4,22%	3.214	2.572	1.929	1.286	643	**9.643**
Tholen	76.171	8,27%	6.299	5.039	3.780	2.520	1.260	**18.898**

Totaal Variabele Kosten

- De totale desintegratiekosten voor de *variabele kosten* (Academie, Sociaal Domein en Muziekeducatie) bedragen voor de gemeente Reimerswaal € 143.277 en voor de gemeente Tholen € 280.782.

Gemeente	Academie	Sociaal domein	Muziek Educatie	Totaal uittreedsom Variabele kosten
Reimerswaal	126.027	7.607	9.643	143.277
Tholen	246.976	14.908	18.898	280.782

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Programma KCE

Programma KCE

- Kosten van het programma KCE worden volledig gedekt door subsidies en bijdragen van derden. Ons is medegedeeld dat dit programma blijft doorlopen. De uittreding van de gemeenten Reimerswaal en Tholen heeft geen impact op dit programma.

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Balans

Balans

De uittreding van de gemeenten Reimerswaal en Tholen heeft op een aantal balansposten gevolgen. Daarbij is uitgegaan van de balans per 31 december 2024 uit de vastgestelde jaarrekening 2024. Deze is hiernaast opgenomen

Per balanspost is nagegaan wat de gevolgen zijn van uittreding voor de berekening van de uittreedsom. Zie volgende pagina.

Balans ultimo 2024				
A c t i v a	**31-12-2024**		**P a s s i v a**	**31-12-2024**
Vaste activa			**Vaste passiva**	
Materiele vaste activa Investeringen met een economisch nut	122.357		- algemene reserve	(61.722)
			- bestemmingsreserves	14.146
Totaal materiële vaste activa	**122.357**		Het gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	20.752
Totaal vaste activa	**122.357**			
Vlottende activa				
Voorraden	-		**Totaal eigen vermogen**	**(26.824)**
Totaal voorraden	**-**			
			Vlottende passiva	
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar			Netto- vlottende sch. met een rente typ. looptijd korter dan 1 jaar	
Debiteuren lesgelden	459.617		Overige schulden	213.533
Overige vorderingen:			**Totaal netto- vlottende schulden**	**213.533**
Handelsdebiteuren	62.210			
Vorderingen op openbare lichamen	-		Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn begrotingsjaar tot	
Overige posten	8.756		betaling komen, met arbeidskosten gerelateerde verplichtingen	89.437
Totaal Uitzettingen mlt < 1jaar	**530.583**			
Liquide middelen				
Kassaldi	396		De voorschotbedragen voor uitkeringen met	
Banksaldi	299.635		die dienen ter dekking van lasten van	
Totaal liquide middelen	**300.031**		- het Rijk	95.235
Overlopende activa			Overige vooruit ontvangen bedragen die ten	
Overige nog te ontvangen bedragen	14.190		bate van volgende begrotingsjaar komen	634.275
Vooruitbet. bedr. tlv volgend jaar	38.495			
Totaal overlopende activa	**52.685**		**Totaal overlopende passiva**	**818.947**
Totaal vlottende activa	**883.299**			
TOTAAL ACTIVA	**1.005.656**		**TOTAAL PASSIVA**	**1.005.656**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Balans

Vaste activa
De boekwaarde van de materiele vaste activa bedraagt € 122.357 (ultimo 2024). Onder deze post zijn muziekinstrumenten, huurinstrumenten, inventaris, IT en huurdersinvesteringen opgenomen.

De muziekschool houdt rekening met de volgende afschrijvingstermijnen voor bovengenoemde activa:

Activa	Afschrijvingstermijn
Huurinstrumenten	20%
Eigen instrumenten	10%
Huurdersinvesteringen	20%
Inventaris ICT	20%
Inventaris algemeen	20%

In dit hoofdstuk zijn onder “Analyse per invalshoek | Kostensoort | Niet-toerekenbare kosten” reeds de kapitaallasten van bovengenoemde activa betrokken. Echter er zijn activa die reeds zijn afgeschreven, maar nog in eigendom zijn van de muziekschool en als (huur)instrument worden ingezet. Deze activa kan worden toebedeeld aan de uittredende gemeenten. Het gaat om activa Huurinstrumenten en Eigen muziekinstrumenten. Voor activa Huurdersinvesteringen, Inventaris ICT en Inventaris algemeen zijn wij van uitgegaan dat deze niet kunnen worden verdeeld/ toegerekend aan de uittredende gemeenten, en/of dat deze na de afschrijvingsperiode geen waarde meer hebben.

Wij hebben de activastaat ontvangen die is bijgewerkt tot en met 2025.

Huurinstrumenten
Ultimo 2025 staan er 207 huurinstrumenten op de activastaat. Hiervan zijn 197 huurinstrumenten reeds volledig afgeschreven per ultimo 2026. Deze 197 huurinstrumenten kennen nog een restwaarde van € 8.805 ultimo 2026. De gemiddelde restwaarde van een huurinstrument betreft € 45 (€ 8.805 / 197).

Er zijn geen huurinstrumenten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de gemeente Reimerswaal of Tholen. De huurinstrumenten worden naar rato toegerekend aan Reimerswaal en Tholen. Voor deze toerekening wordt de verdeelsleutel van niet-toerekenbare kosten toegepast, omdat onder de niet-toerekenbare kosten de kapitaallasten zijn opgenomen van deze activa. De verdeelsleutel voor Reimerwaal en Tholen bedraagt respectievelijk 3,98% en 7,61%. Het gaat om een restwaarde van € 350 en € 670. Aandeel van Reimerswaal en Tholen in het eigendom huurinstrumenten betreft omgerekend 8 en 15 huurinstrumenten.

Eigen instrumenten
Ultimo 2025 staan er 146 eigen instrumenten op de activastaat van de muziekschool. Hiervan zijn 101 instrumenten volledig afgeschreven naar nul per ultimo 2026. Het aandeel Reimerswaal en Tholen in de eigen instrumenten bedraagt omgerekend 4 en 8 instrumenten.

Investeringen met economisch nut	BW 1-1-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijvingen	BW 31 -12-2024
Muziekinstrumenten	55.805	3.798	-53	-11.673	**47.877**
Huurinstrumenten	15.015	1.796	-45	-2.090	**14.676**
Inventaris algemeen	64.326	0	-457	-22.366	**41.503**
Inventaris ICT	13.006	0	0	-4.802	**8.204**
Huurdersinvesteringen	13.882	0	0	-3.785	**10.097**
Totaal	**162.034**	**5.594**	**-555**	**-44.716**	**122.357**

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Balans

Vlottende activa
De uittreding van de gemeenten Reimerswaal en Tholen geen gevolgen voor de vlottende activa.

Vaste passiva
Het eigen vermogen onder vaste passiva bedraagt ultimo 2024 €26.824 negatief. In artikel 28 lid 3 van de GR is bepaald dat het AB bij vaststelling van de jaarrekening tevens de bijdragen die de gemeenten betalen in het eventuele exploitatietekort vaststelt. Bij de vaststelling van de jaarstukken 2024 heeft geen verrekening plaatsgevonden op de bijdragen van gemeenten rekening houdend met het exploitatietekort.

De toelichting op de balans 2024 geeft aan dat het voornemen is om de negatieve reserve zo spoedig mogelijk omgezet zal worden in een positieve reserve. Het saldo van deze reserve dient bij uittreding van Reimerswaal en Tholen naar rato toegerekend te worden. Omdat het saldo negatief is, dient het bedrag bij de totale uittreedsom opgeteld te worden.

Ons zijn de volgende verdeelsleutels medegedeeld voor de gemeente Reimerswaal: 4,22% en voor de gemeente Tholen: 8,27% .

Voor Reimerswaal bedragen de frictiekosten voor het eigen vermogen € 1.132 en voor Tholen € 2.218.

Vlottende passiva
De uittreding van de gemeenten Reimerswaal en Tholen heeft geen gevolgen voor de vlottende passiva.

	% verdeelsleutel			
Gemeente	**Vaste Kosten**	**Niet-toerekenbare kosten**	**Variabele kosten**	**Aandeel gemeentelijke bijdrage jaarrekening 2024**
Reimerswaal	8,67%	3,98%	4,22%	4,22%
Tholen	10,02%	7,61%	8,27%	8,27%

	31-12-2024	**% aandeel**
Totaal eigen vermogen GR	-26.824	
Reimerwaal	-1.132	4,22%
Tholen	-2.218	8,27%

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Projectkosten (uittredingsproces) | Overig

Projectkosten uittreedproces

Deze kosten komen volledig voor rekening van de uittredende gemeenten. Het gaat hierbij om de volgende frictiekosten:

- Kosten voor advies derden voor de berekening van de uittreedsom. Voorlopige raming € 55. 000,- excl. btw. Deze kosten zijn eenmalig en worden gedeeld door Reimerswaal en Tholen (50%-50%). O.b.v. voorlopige raming is dit Reimerswaal € 27.500 excl. Btw en voor Tholen ook € 27.500 excl. Btw.

Overig

Uit gesprekken en aangeleverde documentatie is gebleken dat voor de gemeente Tholen eenmalig € 30.000,- in mindering dient te worden gebracht op de uittreedsom. Dit heeft te maken met gemaakte afspraken in het verleden met betrekking tot subsidie in relatie tot *"meer muziek in de klas"*, die weg is gevallen (Raadsbesluit gemeente Tholen d.d. 20-04-2023 nr. 642185). De muziekschool en de gemeente Tholen hebben afgesproken dat de gemeente Tholen eenmalig een bedrag van € 30.000,- ontvangt, die in mindering wordt gebracht op de berekende uittreedsom.

© 2026 Deloitte The Netherlands

3. Analyse per invalshoek | Samenvatting

Samenvatting

- Hier volgt een samenvatting van de berekening van de uittreedsom per gemeente.

Samenvatting Totaal Reimerswaal	Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3	Jaar 4	Jaar 5	Totaal
Vaste kosten	€ 30.384	€ 24.307	€ 18.230	€ 12.154	€ 6.077	€ 91.152
Niet-toerekenbare kosten	€ 51.308	€ 41.047	€ 30.785	€ 20.523	€ 10.262	€ 153.924
Variabele kosten	€ 47.759	€ 38.207	€ 28.655	€ 19.104	€ 9.552	€ 143.277
Balans**	€ 1.132					€ 1.132
Projectkosten	€ 27.500					€ 27.500
Overig						€ -
Totaal						**€ 416.985**

Samenvatting Totaal Tholen	Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3	Jaar 4	Jaar 5	Totaal
Vaste kosten*	€ 35.128	€ 28.102	€ 21.077	€ 14.051	€ 7.026	€ 105.384
Niet-toerekenbare kosten	€ 98.166	€ 78.532	€ 58.899	€ 39.266	€ 19.633	€ 294.497
Variabele kosten	€ 93.594	€ 74.875	€ 56.156	€ 37.438	€ 18.719	€ 280.782
Balans**	€ 2.218					€ 2.218
Projectkosten	€ 27.500					€ 27.500
Overig	€ (30.000)					€ (30.000)
Totaal						**€ 680.381**

Samenvatting Totaal	Reimerswaal	Tholen
Vaste kosten*	€ 91.152	€ 105.384
Niet-toerekenbare kosten	€ 153.924	€ 294.497
Variabele kosten	€ 143.277	€ 280.782
Balans**	€ 1.132	€ 2.218
Projectkosten (voorlopig)	€ 27.500	€ 27.500
Overig		€ (30.000)
Totaal	**€ 416.985**	**€ 680.381**

* In het geval dat de gemeente Tholen de huisvestingskosten niet meer in rekening brengt dan bedragen de desintegratiekosten voor Tholen € 105.384 – (5*10.658=) € 53.290 = **€ 52.094** , in plaats van € 105.384

** plus nog toe te bedelen muziekinstrumenten aan de gemeente Reimerswaal en Tholen zie pagina 23 van deze rapportage

© 2026 Deloitte The Netherlands



Foto: website Muziekschool Zeeland

© 2026 Deloitte The Netherlands

01 Achtergrond, methodologie en aanpak

02 Grondslagen voor het onderzoek

03 Analyse per invalshoek

04 **Aandachtspunten**

05 Bijlage

4. Aandachtspunten

Gemeentelijke bijdragen

Voor het bepalen van de gemeentelijke bijdragen zijn in de gemeenschappelijke regelingen bepalingen opgenomen. Voor het boekjaar 2024 zijn deze terug te vinden in de toen geldende gemeenschappelijke regeling onder artikel 26 Bijdragen van de gemeenten.

Tijdens de analyse en berekening van de uittreedsom hebben we een controleberekening opgesteld van de bijdragen per gemeente en per kostensoort. De kostensoorten zijn benoemd in de gemeenschappelijke regeling (vaste kosten, niet-toerekenbare kosten en variabele kosten). De uitkomsten per gemeente uit deze controleberekening sluiten niet aan met de bijdrage per gemeente zoals opgenomen in de jaarrekening 2024.

Dit betekent mogelijk dat de verdeelsleutel voor het berekenen van de gemeentelijke bijdrage een andere verdeelsleutel is dan is opgenomen in de gemeenschappelijke regeling. Voor het bepalen van de uittreedsom is deze verdeelsleutel relevant. Een hogere of lagere verdeelsleutel betekent een hogere of lagere uittreedsom. Op de volgende pagina’s zijn de bevindingen opgenomen. Eerst wordt ingegaan op de formules die in de GR zijn bepaald voor de berekening van de gemeentelijke bijdrage per kostensoort en onze observaties. Vervolgens wordt ingezoomd per kostensoort. Tot slot wordt ingegaan op welke verschillen dit oplevert per gemeente.

© 2026 Deloitte The Netherlands

4. Aandachtspunten

Observaties met betrekking tot de te hanteren grondslagen voor de berekening van de 3 kostensoorten. Vergelijking tussen de gemeenschappelijke regeling, begroting 2024 en aangeleverde informatie.

Kostensoort	1. Wat staat er in de GR (geldend in 2024)	2. Welke grondslag is opgenomen in de begroting 2024 (tekst)	3. O.b.v. verstrekte informatie muziekschool gedurende opdracht bepalen uittreedsom (bijlage in mail d.d. 09-06-2026)	4. GR geldend vanaf 19-01-2026	Observatie
Vaste kosten	aantal inwoners deelnemende gemeente (per 1 januari begrotingsjaar) gedeeld door het totaal aantal inwoners deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal vaste kosten	Met betrekking tot de verdeelsleutel van de , waarbij de kosten naar rato van het aantal inwoners per gemeente worden omgeslagen.		aantal inwoners deelnemende gemeente (per 1 januari begrotingsjaar) gedeeld door het totaal aantal inwoners deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal vaste kosten	• De formule voor de berekening van de vaste Kosten (toe te passen verdeelsleutel) is consistent in alle ontvangen documentatie.
Niet-toerekenbare kosten	aantal docenturen deelnemende gemeente, gedeeld door het totaal aantal docenturen alle deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal niet-toerekenbare kosten.	Met betrekking tot de verdeelsleutel van deze kosten is uitgegaan van het totaal aantal docentenuren per gemeente, exclusief het volwassenenonderwijs.		aantal docenturen deelnemende gemeente, gedeeld door het totaal aantal docenturen alle deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal niet-toerekenbare kosten.	• In de tekst van de begroting 2024 is aangegeven dat voor de berekening van de Niet-toerekenbare kosten het volwassenenonderwijs niet wordt meegerekend. • Uit de GR-tekst geldend tot 19-01-2026 en vanaf 19-01-2026 kunnen wij deze bepaling om volwasseneducatie te excluderen niet terugvinden.
Variabele kosten	het, met inachtneming van het bepaalde in artikel 26 lid 2, met de gemeente overeengekomen budget. art. 26.2: het algemeen bestuur stelt jaarlijks in de begroting het budget voor de docenturen vast volgens de in de begroting opgenomen onderwijs sectoren.	Het budget van de deelnemende gemeenten voor de variabele kosten is de som van de gemeentelijke bijdragen aan de pijlers met uitzondering van het volwassenenonderwijs.	Conform GR afspraken in het verleden en na goedkeuring door bestuur altijd op basis van inwonersaantallen.	*het, met inachtneming van het bepaalde in artikel 26 lid 2, met de gemeente overeengekomen budget.* *Art.26.2* *De jaarstukken worden gelijktijdig ter informatie aan de raden van de deelnemende gemeenten toegezonden.*	• Zie observatie hiervoor. • O.b.v. verstrekte informatie van de muziekschool: op inwoneraantallen. In de GR vinden wij deze bepaling niet terug. • De verwijzing naar artikel 26 lid 2in de GR geldend vanaf 19-01-2026 komt waarschijnlijk uit de oude GR-tekst.

© 2026 Deloitte The Netherlands

4. Aandachtspunten

Observaties met betrekking tot de gehanteerde grondslag voor de berekening van de vaste kosten

Kostensoort	1. Wat staat er in de GR (geldend in 2024)	2. Welke grondslag is opgenomen in de begroting (tekst)	3. O.b.v. verstrekte informatie muziekschool gedurende opdracht bepalen uittreedsom (bijlage in mail d.d. 09-06-2026)	4. GR geldend vanaf 19-01-2026	Observatie
Vaste kosten	aantal inwoners deelnemende gemeente (per 1 januari begrotingsjaar) gedeeld door het totaal aantal inwoners deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal vaste kosten	Met betrekking tot de verdeelsleutel van de , waarbij de kosten naar rato van het aantal inwoners per gemeente worden omgeslagen.		aantal inwoners deelnemende gemeente (per 1 januari begrotingsjaar) gedeeld door het totaal aantal inwoners deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal vaste kosten	

Aangereikte verdeelsleutel door de muziekschool voor vaste kosten (en toegepast op de berekening):

Verdeelsleutel		
Gemeente	**Inwonersaantal**	**% aandeel**
Borsele	23.121	8,63%
Goes	39.682	14,81%
Hulst	27.330	10,20%
Kapelle	13.009	4,86%
Middelburg	50.004	18,67%
Noord- Beveland	7.943	2,97%
Reimerswaal	23.225	8,67%
Schouwen- Duivenland	34.631	12,93%
Tholen	26.851	10,02%
Veere	22.067	8,24%
Totaal	267.863	100%

Observatie gehanteerde verdeelsleutel voor berekening van de uittreedsom:

- De aangereikte verdeelsleutel die wij hebben ontvangen voor de berekening van de verdeelsleutel is gebaseerd op inwoneraantallen en dit is conform de GR-bepaling.

© 2026 Deloitte The Netherlands

4. Aandachtspunten

Observaties met betrekking tot de gehanteerde grondslag voor de berekening van Niet-toerekenbare kosten

Kostensoort	1. Wat staat er in de GR (geldend in 2024)	2. Welke grondslag is opgenomen in de begroting (tekst)	3. O.b.v. verstrekte informatie muziekschool gedurende opdracht bepalen uittreedsom (bijlage in mail d.d. 09-06-2026)	4. GR geldend vanaf 19-01-2026	Observatie
Niet-toerekenbare kosten	aantal docenturen deelnemende gemeente, gedeeld door het totaal aantal docenturen alle deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal niet-toerekenbare kosten.	Met betrekking tot de verdeelsleutel van deze kosten is uitgegaan van het totaal aantal docentenuren per gemeente, exclusief het volwassenenonderwijs.		aantal docenturen deelnemende gemeente, gedeeld door het totaal aantal docenturen alle deelnemende gemeenten, vermenigvuldigd met totaal niet-toerekenbare kosten.	• In de tekst van de begroting 2024 is aangegeven dat voor de berekening van de Niet-toerekenbare kosten het volwassenonderwijs niet wordt meegerekend. • Uit de GR-tekst geldend tot 19-01-2026 en vanaf 19-01-2026 kunnen wij deze bepaling om volwasseneducatie te excluderen niet terugvinden.

Aangereikte verdeelsleutel door de muziekschool voor niet-toerekenbare kosten (en toegepast op de berekening):

Gemeente	Aantal docenturen 2024	% verdeelsleutel
Borsele	1.681	6,52%
Goes	4.939	19,15%
Hulst	2.470	9,58%
Kapelle	1.642	6,37%
Middelburg	7.094	27,50%
Noord-Beveland	967	3,75%
Reimerswaal	1.026	3,98%
Schouwen-Duivenland	2.093	8,11%
Tholen	1.963	7,61%
Veere	1.918	7,44%
Totaal	**25.794**	**100,00%**

Observatie gehanteerde verdeelsleutel voor berekening van de uittreedsom:

- De aangereikte verdeelsleutel die wij hebben ontvangen voor de berekening van de verdeelsleutel is gebaseerd op docenturen en dit is conform de GR-bepaling.
- In de begroting 2024 is de grondslag voor de berekening aangevuld met het excluderen van volwassenonderwijs. In de aangeleverde verdeelsleutel zien wij dit niet terug. Het aantal docenturen zou zonder volwasseneducatie lager moeten zijn dan 25.794 uren.

© 2026 Deloitte The Netherlands

4. Aandachtspunten

Observaties met betrekking tot de gehanteerde grondslag voor de berekening van de variabele kosten

Kostensoort	1. Wat staat er in de GR (geldend in 2024)	2. Welke grondslag is opgenomen in de begroting (tekst)	3. O.b.v. verstrekte informatie muziekschool gedurende opdracht bepalen uittreedsom (bijlage in mail d.d. 09-06-2026)	4. GR geldend vanaf 19-01-2026	Observatie
Variabele kosten	het, met inachtneming van het bepaalde in artikel 26 lid 2, met de gemeente overeengekomen budget. art. 26.2: het algemeen bestuur stelt jaarlijks in de begroting het budget voor de docenturen vast volgens de in de begroting opgenomen onderwijs sectoren.	Het budget van de deelnemende gemeenten voor de variabele kosten is de som van de gemeentelijke bijdragen aan de pijlers met uitzondering van het volwassenenonderwijs.	Conform GR afspraken in het verleden en na goedkeuring door bestuur altijd op basis van inwonersaantallen.	*het, met inachtneming van het bepaalde in artikel 26 lid 2, met de gemeente overeengekomen budget.* *Art.26.2* *De jaarstukken worden gelijktijdig ter informatie aan de raden van de deelnemende gemeenten toegezonden.*	• In de tekst van de begroting 2024 is aangegeven dat voor de berekening van de Niet-toerekenbare kosten het volwassenonderwijs niet wordt meegerekend. • Uit de GR-tekst is deze bepaling om volwasseneducatie te excluderen niet teruggevonden. • O.b.v. verstrekte informatie van de muziekschool: op inwoneraantallen. In de GR vinden wij deze bepaling niet terug. • De verwijzing naar artikel 26 lid 2in de GR geldend vanaf 19-01-2026 komt waarschijnlijk uit de oude GR-tekst.

Verdeelsleutel		
Gemeente	**Inwonersaantal**	**% aandeel**
Borsele	23.121	8,63%
Goes	39.682	14,81%
Hulst	27.330	10,20%
Kapelle	13.009	4,86%
Middelburg	50.004	18,67%
Noord- Beveland	7.943	2,97%
Reimerswaal	23.225	8,67%
Schouwen- Duivenland	34.631	12,93%
Tholen	26.851	10,02%
Veere	22.067	8,24%
Totaal	267.863	100%

Aangereikte verdeelsleutel door de muziekschool voor variabele kosten (en toegepast op de berekening):

Gemeente	**Percentage in Jaarrekening '24**
Borsele	5,96%
Goes	14,89%
Hulst	11,93%
Kapelle	5,79%
Middelburg	23,29%
Noord-Beveland	3,39%
Reimerswaal	4,22%
Schouwen-Duivenland	12,84%
Tholen	8,27%
Veere	9,42%
Totaal	**100,00%**

Observatie gehanteerde verdeelsleutel voor berekening van de uittreedsom:

- O.b.v. de GR-tekst zijn er met gemeenten budgetten overeengekomen.
- In de begroting 2024 is de grondslag voor de berekening aangevuld met het excluderen van volwassenonderwijs. In de begroting (en in de jaarrekening 2024) is niet zichtbaar wat het budget per gemeente is voor variabele Kosten.
- O.b.v. verstrekte informatie van de muziekschool over de verdeelsleutel is dat deze gebaseerd is op inwonersaantallen
- In de aangereikte verdeelsleutel die is gehanteerd om de uittreedsom te bepalen is afwijkend van de verdeelsleutel op inwonersaantallen (zie tabellen links)

© 2026 Deloitte The Netherlands

4. Aandachtspunten

Op basis van de aangereikte verdeelsleutels zijn de bijdragen per gemeente uitgerekend per kostensoort. De som van deze bijdragen per gemeente per kostensoort zijn vergeleken met de totale bijdrage per gemeente die in de jaarrekening 2024 is opgenomen.

	Vaste kosten		Niet-toerekenbare kosten		Variabele kosten		Totale gemeentelijke bijdrage		Som Vast+(N-T)+Var.	Verschil
Gemeente	**1a.Verdeelsleutel**	**1b. bijdrage**	**2a. Verdeelsleutel**	**2b. bijdrage**	**3a. Verdeelsleutel**	**3b. bijdrage**	**4a. Verdeelsleutel**	**4b. bijdrage cf JRR24**	**5. (kolom 1b+2b+3b)**	**6. (kolom 4b – 5)**
Borsele	8,63%	€ 29.771	6,52%	€ 84.705	5,96%	€ 45.767	5,96%	€ 143.908	€ 160.243	€ (16.335)
Goes	14,81%	€ 51.094	19,15%	€ 248.875	14,89%	€ 114.342	14,89%	€ 359.156	€ 414.311	€ (55.155)
Hulst	10,20%	€ 35.190	9,58%	€ 124.463	11,93%	€ 91.611	11,93%	€ 287.823	€ 251.264	€ 36.559
Kapelle	4,86%	€ 16.750	6,37%	€ 82.740	5,79%	€ 44.462	5,79%	€ 139.784	€ 143.952	€ (4.168)
Middelburg	18,67%	€ 64.385	27,50%	€ 357.465	23,29%	€ 178.846	23,29%	€ 561.943	€ 600.696	€ (38.753)
Noord-Beveland	2,97%	€ 10.227	3,75%	€ 48.727	3,39%	€ 26.032	3,39%	€ 81.796	€ 84.986	€ (3.190)
Reimerswaal	8,67%	€ 29.904	3,98%	€ 51.700	4,22%	€ 32.406	4,22%	€ 101.796	€ 114.010	€ (12.214)
Schouwen-Duiveland	12,93%	€ 44.591	8,11%	€ 105.466	12,84%	€ 98.599	12,84%	€ 309.668	€ 248.656	€ 61.012
Tholen	10,02%	€ 34.573	7,61%	€ 98.915	8,27%	€ 63.506	8,27%	€ 199.433	€ 196.995	€ 2.438
Veere	8,24%	€ 28.413	7,44%	€ 96.648	9,42%	€ 72.337	9,42%	€ 227.257	€ 197.398	€ 29.859
Totaal	**100,00%**	**€ 344.900**	**100,00%**	**€ 1.299.755**	**100,00%**	**€ 767.908**	**100,00%**	**€ 2.412.564**	**€ 2.412.513**	**€ 51**

Observatie: in de jaarrekening en in de begroting zijn de bijdrage per gemeente per kostensoort niet inzichtelijk. Op basis van de aangereikte verdeelsleutel zijn de bijdrage per gemeente en per kostensoort berekend. Per gemeente zijn de drie berekende bedragen bij elkaar opgeteld. De som hiervan per gemeente komt niet overeen met het totaal bedrag vermeld in de tabel in de jaarrekening. De verschillen variëren van -55.155 tot 61.012 per gemeente.

© 2026 Deloitte The Netherlands

4. Aandachtspunten

In de berekening op deze pagina worden de vaste kosten, niet-toerekenbare kosten en de totale gemeentelijke bijdrage als uitgangspunt genomen. De resultante van de berekening betreffen de variabele kosten.

	Vaste kosten		Niet-toerekenbare kosten		Variabele kosten		Totale gemeentelijke bijdrage		Verschil Variabele kosten	
Gemeente	**Verdeelsleutel**	**bijdrage**	**Verdeelsleutel**	**bijdrage**	**Verdeelsleutel**	**bijdrage**	**Verdeelsleutel**	**bijdrage cf JRR24**	**Verdeelsleutel**	**bijdrage**
Borsele	8,63%	€ 29.771	6,52%	€ 84.705	3,83%	€ 29.432	5,96%	€ 143.908	**-2,13%**	**€ (16.335)**
Goes	14,81%	€ 51.094	19,15%	€ 248.875	7,71%	€ 59.186	14,89%	€ 359.156	**-7,18%**	**€ (55.155)**
Hulst	10,20%	€ 35.190	9,58%	€ 124.463	16,69%	€ 128.170	11,93%	€ 287.823	**4,76%**	**€ 36.559**
Kapelle	4,86%	€ 16.750	6,37%	€ 82.740	5,25%	€ 40.294	5,79%	€ 139.784	**-0,54%**	**€ (4.168)**
Middelburg	18,67%	€ 64.385	27,50%	€ 357.465	18,24%	€ 140.093	23,29%	€ 561.943	**-5,05%**	**€ (38.753)**
Noord-Beveland	2,97%	€ 10.227	3,75%	€ 48.727	2,97%	€ 22.842	3,39%	€ 81.796	**-0,42%**	**€ (3.190)**
Reimerswaal	8,67%	€ 29.904	3,98%	€ 51.700	2,63%	€ 20.192	4,22%	€ 101.796	**-1,59%**	**€ (12.214)**
Schouwen-Duiveland	12,93%	€ 44.591	8,11%	€ 105.466	20,79%	€ 159.611	12,84%	€ 309.668	**7,95%**	**€ 61.012**
Tholen	10,02%	€ 34.573	7,61%	€ 98.915	8,59%	€ 65.944	8,27%	€ 199.433	**0,32%**	**€ 2.438**
Veere	8,24%	€ 28.413	7,44%	€ 96.648	13,31%	€ 102.196	9,42%	€ 227.257	**3,89%**	**€ 29.859**
Totaal	100,00%	€ 344.900	100,00%	€ 1.299.755	100,00%	€ 767.909	100,00%	€ 2.412.564	**0,00%**	**€ 1**

Observatie: In bovenstaand overzicht zijn de totale gemeentelijke bijdrage per gemeente verminderd met de berekende vaste en niet-toerekenbare bijdrage per gemeente. Het verschil is in de kolom bijdrage variabele kosten opgenomen. Op basis van deze berekende variabele kosten is het verdeelsleutel percentage bepaald. In de laatste kolom is het verschil opgenomen van de op deze pagina berekende variabele kosten en de variabele kosten die zijn opgenomen op de vorige pagina.

© 2026 Deloitte The Netherlands

4. Aandachtspunten

Overig

Inwoners uittredende gemeenten kunnen muziekles krijgen op de MSZ

- Indien wordt overeengekomen dat inwoners van de gemeente Reimerswaal en/of Tholen vanaf 01-01-2027 muziekles kunnen krijgen (bijvoorbeeld zoals het geval is bij inwoners van de gemeente Vlissingen) dan heeft de GR minder hoge vaste kosten als gevolg van de uittreding. Deze baten worden niet in mindering gebracht op de uittreedsom van de uittredende gemeente. Het betreft inkoop van dienstverlening, het risico (vast personeel) blijft bij de gemeenschappelijke regeling.

Formatieoverzicht

- Het aan ons aangeleverde formatieoverzicht hebben wij niet aangesloten met de jaarrekeningcijfers.

Personeel – Garantie uitkering

- Voor werknemers in dienst bij de werkgever in de functie van docent in de kunstzinnige vorming geldt bijlage 4 uit de Cao Gemeenten. Deze bijlage bevat de specifieke functiewaarderingsregels en het sjabloon voor deze functies, en is geldig tot en met 31 maart 2033. Ook zijn bepalingen opgenomen voor een garantie-uitkering indien de werknemer voor minder dan 5 uur wordt ontslagen.
- Er kan niet met zekerheid worden aangegeven welke docenten worden ontslagen, voor wie de voornoemde garantie-uitkering van toepassing gaat zijn en voor wie meer uren (> 5 uur) ontslag gaat gelden. Mede om deze reden is ervoor gekozen om voor de berekening van de uittreedsom niet uit te gaan van ontslagvergoeding.

© 2026 Deloitte The Netherlands



Foto: website Muziekschool Zeeland

© 2026 Deloitte The Netherlands

01 Achtergrond, methodologie en aanpak

02 Grondslagen voor het onderzoek

03 Analyse per invalshoek

04 Aandachtspunten

05 **Bijlage**

Bijlage A. Gehanteerde documenten en geïnterviewde/geraadpleegde functionarissen

Nr.	Document
1	Jaarverslag 2024 - Muziekschool Zeeland - getekend (3).pdf
2	20260516 Personeelsoverzicht MZ tbv berekening.xlsb
3	20260528 Muziekschool Zeeland werkbestand V0.2-1 RV AvL en BvdS (002).pdf
4	250811_VNG CAO_Bijlagen2025-Bijlage 4.pdf
5	Adviesrapportage Uittreedsom Zeeuwse Muziekschool.docx
6	Begroting 2024 Gewijzigd Definitief.pdf
7	Begroting 2024 Vastgesteld Definitief.pdf
8	Brief Muziekschool.pdf
9	Concept jaarrekening MZ 2024 - leesbare versie.pdf
10	Docenteninzet Reimerswaal en Tholen anoniem.xlsx - Blad1.pdf
11	Geldend tot 19-01-2026 GR de Zeeuwse muziekschool.pdf
12	GR de Zeeuwse muziekschool juni 2025.pdf
13	Jaarstukken 2025 MZ concept - gecomprimeerd.pdf
14	Medewerkers in dienst per 31.12.2024
15	Medewerkers in dienst per 31.12.2025.xlsx - Controle conversie.pdf
16	Rapportage seizoen 2024 Reimerswaal (1).pdf
17	Rapportage seizoen 2024 Tholen (1).pdf
18	Vraag 22 MVA-staat 2025 Definitief.xlsx
19	Werkbestand compleet voor Tholen en Reimerswaal 202605.xlsx
20	Antwoorden op vragen Deloitte Rapport 07 07 2026
21	Programmabegroting 2026 Eerste begrotingswijziging

Nr.	Functionaris (geïnterviewd / geraadpleegd)
a.	Directeur Muziekschool Zeeland
b.	Directie- & bestuurssecretaris Muziekschool Zeeland
c.	Controller Muziekschool Zeeland
d.	Teamleider HR&O & Facilitair Muziekschool Zeeland
e.	Beleidsmedewerker Cultuur, Recreatie en Toerisme afdeling Samenleving gemeente Reimerswaal
f.	Financieel adviseur gemeente Reimerswaal
g.	Beleidsmedewerker Cultuur en Preventie gemeente Tholen
h.	Financieel adviseur gemeente Tholen

© 2026 Deloitte The Netherlands

Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte provides industry-leading audit and assurance, tax and legal, consulting, financial advisory, and risk advisory services to nearly 90% of the Fortune Global 500® and thousands of private companies. Our professionals deliver measurable and lasting results that help reinforce public trust in capital markets, enable clients to transform and thrive, and lead the way toward a stronger economy, a more equitable society and a sustainable world. Building on its 175-plus year history, Deloitte spans more than 150 countries and territories. Learn how Deloitte’s more than 415,000 people worldwide make an impact that matters at www.deloitte.com.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte organization shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2026. For information, contact Deloitte Netherlands.

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845