

RAADSVOORSTEL

Zaaknummer: 1468444
Datum: 18-03-2026
Portefeuillehouder: Wethouder Moerland
Team: Team Ruimte
Contactpersoon: H.M. Kieviet

Onderwerp

Herstructurering NV Economische Impuls Zeeland

Voorstel

Om de herstructurering vorm te geven worden de aandeelhouders (ook gemeente Tholen) gevraagd met het volgende in te stemmen:

1. De overdracht van de door Impuls van Stichting SER Zeeland ingekochte aandelen in Impuls (de "**SER Aandelen**") aan de dertien Zeeuwse gemeenten die nu aandeelhouder van Impuls zijn (de "**Gemeenten**") ter nakoming van de verplichting die Impuls op zich heeft genomen bij de inkoop van de SER Aandelen;
2. een aandelen "swap" waarbij de Staat der Nederlanden ("**EZ**") en de Provincie Zeeland (de "**Provincie**") hun aandelenbelang IFZ verruilen voor aandelen in Impuls;
3. een fusie tussen Impuls en IFZ waarbij IFZ ophoudt te bestaan; en
4. een wijziging van de statuten van Impuls (als onderdeel van de fusie).

Inleiding

Deze herstructurering is al een aantal jaren in voorbereiding. Onderdeel van de voorbereidingen hiervan was om het aandelenpakket van SER Zeeland in handen te krijgen met als doel deze aandelen weer om niet aan de gemeenten over te dragen. Vooruitlopend op de herstructurering heeft Impuls de aandelen van SER Zeeland ingekocht vanwege de opheffing van SER Zeeland. Het doel is dat deze aandelen bij de herstructurering om niet aan de gemeentes worden overgedragen. Dit laatste gebeurt om te zorgen dat de Zeeuwse gemeenten nog een significant deel van de aandelen van Impuls in handen houden. Verder is reeds in 2022 is door de aandeelhouders van N.V. Economische Impuls Zeeland ("Impuls") en het ministerie van Economische Zaken ("**EZ**") besloten de relatie met EZ te wijzigen. Dit komt voort uit het volgende EZ is nu alleen aandeelhouder in de dochtermaatschappij Investeringsfonds Zeeland B.V. ("**IFZ**") en niet in Impuls als moedermaatschappij. Dit is onwenselijk omdat EZ steeds meer taken bij de regionale ontwikkelingsmaatschappijen ("**ROM**") onder wil brengen sinds de ROM's een landelijk dekkend netwerk zijn. Bij 7 van de 9 ROM's is EZ reeds aandeelhouder in de moedermaatschappij. Met EZ als aandeelhouder kan de economische structuurversterking een extra boost krijgen. In bijgevoegde bijlages zijn de stappen tot in detail uitgewerkt en weergegeven.

Doelstelling

De huidige structuur is diffuus en kan worden vereenvoudigd. Derhalve is besloten IFZ met Impuls te laten fuseren.

De doelstelling is om te komen tot een eenvoudige structuur waarbij EZ aandeelhouder is van Impuls en daardoor een stevige rol kan spelen bij de structuurversterking. Daarnaast behouden de gemeenten doordat zij het aandelenpakket van de voormalige SER erbij krijgen toch nog een significant aandeel van de aandelen.

Argumenten

Door de voorgestelde aanpassingen worden een aantal positieve stappen gezet.

- De structuur wordt vereenvoudigd.
- De betrokkenheid van EZ wordt vergroot wat een voordeel kan hebben bij de structuurversterking van Zeeland.
- Het belang in Impuls van de gemeenten blijft significant.

Kanttekeningen en effecten

De 13 gemeenten zijn dus straks tezamen voor 8,18% aandeelhouder in Impuls. Dit is in *aandelenpercentage* weliswaar minder dan momenteel het geval is met 17% totaal voor de gemeenten, maar in *waarde* stijgt het aandelenpakket van de gemeenten. Dit wordt veroorzaakt doordat het 17% aandelenpercentage wat in bezit was van SER Zeeland om niet (tegen € 0,-) wordt verstrekt aan de 13 gemeenten, naar rato van de huidige aandelenverhoudingen. Dit is cf. de afspraken die zijn gemaakt met de het Rijk, de provincie en SER Zeeland (voor de opheffing hiervan). Alhoewel de gemeenten dus in aandelenpercentage verwateren, gaat de waarde van de aandelen per gemeente dus wel omhoog.

De statutenwijziging komt voort uit het feit dat Impuls direct de investeringsfondsen Innogo, ZPF en FVZ onder zich krijgt. Doorgrijpbepalingen die voorheen in de Ava van IFZ lagen komen nu in de AvA van Impuls. Zoals vaststelling begroting, jaarrekeningen van de fondsen en bijzondere besluiten rondom aanpassing scope fondsen.

Financiën

De volgende uitgangspunten zijn benoemd en afgestemd rondom de herstructurering: De herstructurering vindt plaats met gesloten beurzen.

De regio (provincie, gemeenten) behoudt de meerderheid van de aandelen in Impuls.

Het aandelenpakket dat Impuls eerder van Stichting SER Zeeland heeft ingekocht (de “**SER Aandelen**”) wordt om niet ter beschikking gesteld aan de 13 Zeeuwse gemeenten (“**Gemeenten**”).

De waardering van de aandelen vindt plaats op basis van Fair Market Value.

Juridische gevolgen

Voordat de ALV een besluit kan nemen dienen alle aandeelhouders intern (in dit geval bij een substantiële wijziging van de structuur en de statutenwijziging) een formeel raadsbesluit te nemen.

Communicatie

Om de Statenleden en Raadsleden maximaal te informeren, zal in de eerste helft van mei een webinar worden gehouden. Dit met als doel de herstructurering nader toe te lichten en de besluitvorming te faciliteren.

Omdat dit een vrij formeel proces is tussen de gemeente en Impuls is er verder geen bijzondere communicatie nodig.

Vervolg

De besluitvorming van de herstructurering zal plaatsvinden tijdens een extra AVA van Impuls, welke is gepland op woensdag 24 juni 2026.

Bijlage(n)

- 260211 Notitie NV Economische Impuls Zeeland – toelichting
- 260318 Slidececk herstructurering Impuls V2(update 18 maart)
- 260210 STATW Impuls DEFINITIEF